

### Monografia o hoshin kanri



W 2011 r. nakładem wydawnictw PWE ukazała się książka będąca zwi nieniem projektu. Znajduj  się w niej opisy różnych modeli oraz polska wersja tej metody w świetle badań wlasnych.

Niniejsza książka jest dedykowana przede wszystkim praktykom, menedżerom odpowiedzialnym za zarządzanie, zainteresowanych zarządzaniem strategicznym w systemach nastawionych na jako c, wdrozeniem: Lean Management, ciągłego doskonalenia (kaizen), Six Sigma.

Autorzy pragn  zlo yć wszystkim podziękowania osobom, które przyczyniły się do przygotowania niniejszej pracy. Przede wszystkim dotyczy to respondentów, gównie anonimowych, a także p. M. Rozmus z Wydawnictwa PWE. Specjalne podziękowania składane są dr Koji Moricie, z Instytutu Filologii Orientalnej UJ, z którym konsultacje umożliwiły lepsze zrozumienie oryginalnych japońskich określeń.

Zobacz [opis książki](#) .

### Ogólnie o metodzie

- Ówiklicki M., *Hoshin – plan na jeden rok*, „Manager” nr 5, 1999.
- Ówiklicki M., *Metoda hoshin kanri*, w: „Metody organizacji i zarządzania”, pod red. J.

## Publikacje o hoshin kanri

Wpisany przez Ówiklicki Marek

poniedziałek, 28 grudnia 2009 09:12 - Poprawiony óroda, 17 sierpnia 2011 17:17

---

Czekaja, Wyd. Akademii Ekonomicznej w Krakowie, Kraków 2007, s. 188-196.

- Ówiklicki M., Obora M., *Miejsce metody hoshin kanri w zarządzaniu przez jakość*, [w:] „Instrumenty i obszary przeobrażeń i zmian organizacyjnych w warunkach globalizacji” red. nauk. A. Potocki, Difin, Warszawa 2009, s. 458-466.

- Ówiklicki M., Obora H., *Zastosowanie metody hoshin kanri w szpitalnictwie (cz. 1). Pracownik jest ważny*, „Rynek Zdrowia”, grudzień 2008, s. 32-33.

- Ówiklicki M., Obora H., *Zastosowanie metody hoshin kanri w szpitalnictwie (cz. 2). Co osiągnięto w Camden*, „Rynek Zdrowia”, Nr 1 (42), styczeń 2009, s. 46-47.

## Hoshin kanri a inne metody i koncepcje zarządzania

- Ówiklicki M., *Hoshin kanri a zrównoważona karta wyników*, „Zeszyty Naukowe Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Prace z zakresu metod organizacji i zarządzania”, nr 713 Kraków 2006, s. 107-119.

-  
Ówiklicki M., Obora H., *Metoda hoshin a Lean Management*, [w:] “Instrumenty zarządzania we współczesnym przedsiębiorstwie – nowe kierunki” pod red. nauk. K. Zimniewicz, Zeszyty Naukowe nr 129, Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, Poznań 2009, s. 135-141.

-  
Ówiklicki M., TQM methods applied in the hoshin kanri management system, [w:] “Business and Management 2010. Selected Papers of the 6<sup>th</sup> International Scientific Conference”, Vol. II, May 13-14, 2010, Vilnius, Lithuania, ed. By R. Ginevičius, A.V. Rutkauskas, R. Počas, Vilnius Gediminas Technical University Public House „Technika”, Vilnius, 2010, s. 815-821. (ISSN 2029-4441, doi: 10.3846/bm2010.108).

## Różne wersje metody hoshin kanri

## Publikacje o hoshin kanri

Wpisany przez Ówiklicki Marek

poniedziałek, 28 grudnia 2009 09:12 - Poprawiony óroda, 17 sierpnia 2011 17:17

---

-

Ówiklicki M., *Metoda hoshin kanri wg S. Shiby*, "Problemy Jakości" nr 12, 2008, s. 8-10.

-

Ówiklicki M., *Brytyjska wersja metody hoshin kanri*, „Organizacja i Kierowanie, nr 4, 2008, s. 133-147.

-

Ówiklicki M., *Model hoshin kanri według D. Hutchinsa*, „Zarządzanie Jakością”, nr 1, 2009.

-

Ówiklicki M., Obora H., *Polski model metody Hoshin Kanri w świetle badań własnych*, [w:] *Zarządzanie intensyfikujące rozwój gospodarczy*, Tom 2, J. Czekaj, J. Teczke (red.), Wyd. Biuro Projektu Nauka i Gospodarka, Kraków 2010, s. 173-188.

## Wybrane aspekty hoshin kanri

- Ówiklicki M., *Reakcja na zmiany w metodzie hoshin kanri*, „Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Zmiana warunkiem sukcesu. Rozwój i zmiany w małych i średnich przedsiębiorstwach” nr 49, red. nauk. J. Skalik, Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2009, s. 395-399.

- Ówiklicki M., Obora H., *Cycle-based Management: a case study of the hoshin kanri method*, w: „Cyclicity, financial safety and business creativity as the changes of the modern world. Selected Aspects”, ed. W. Wereda, S. Starnawska, Ed. University of Podlasie, Siedlce 2009, s. 91-98.

- Ówiklicki M., Obora H., *Rodzaje kontroli w metodzie hoshin kanri*, [w:] „Zarządzanie organizacjami w warunkach konkurencyjnej gospodarki”, Monografie Politechniki Łódzkiej, nr 1836, pod red. S. Lachiewicza i A. Zakrzewskiej-Bielawskiej, Wyd. Politechniki Łódzkiej, Łódź 2009, s. 110-119.

- Ówiklicki M., Obora H., *Planowanie strategiczne w metodzie hoshin kanri*, „Finanse w warunkach kryzysu. Wybrane zagadnienia”, Prace i Materiały Wydziału Zarządzania

## Publikacje o hoshin kanri

Wpisany przez Ćwiklicki Marek

poniedziałek, 28 grudnia 2009 09:12 - Poprawiony środa, 17 sierpnia 2011 17:17

---

Uniwersytetu Gdańskiego, nr 3, 2010, s. 173-182.

- Ćwiklicki M., Koordynacja organizacji metodą Hoshin Kanri [w:] *Koncepcje zarządzania współczesnym przedsiębiorstwem*, red. A. Stabryła, Wydawnictwo Mfiles.pl, Kraków, 2010, s. 211-217.

## Metody pomocnicze

### *Catchball/ringiseido*

- Ćwiklicki M., *Łap piłkę czyli o korzyściach z uzgadniania strategii z pracownikami*, „Personel”, 1-31 lipca 2000.

- Ćwiklicki M., *Partycypacyjny sposób podejmowania decyzji w japońskich przedsiębiorstwach*, „Problemy Jakości”, nr 11 2004, s. 39-41.

- Ćwiklicki M., *Ringiseido*, w: „Podstawy zarządzania przedsiębiorstwami w gospodarce opartej na wiedzy” praca zbior. pod red. B. Mikuły, A. Pietruszki-Ortyl, A. Potockiego, Difin, Warszawa 2007, s. 215-216.

### *7 nowych metod TQM*

- Ćwiklicki M., *Diagram pokrewieństwa jako metoda rozwiązywania problemów*, „Problemy Jakości” nr 8, 1999.

- Ćwiklicki M., *Metoda KJ w rozwiązywaniu problemów jakościowych*, „Problemy Jakości”, nr 1 2007, s. 8-12.

- Ćwiklicki M., Obora H., *Możliwości wykorzystania niektórych metod TQM*, w: *Współczesne tendencje w zarządzaniu. Teoria i praktyka*, praca zbior. pod red. A. Potockiego, Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Marketingu w Chrzanowie, Chrzanów 2000, s. 255-266. Dostępne także w: *Nowoczesne*

## Publikacje o hoshin kanri

Wpisany przez Ówiklicki Marek

poniedziałek, 28 grudnia 2009 09:12 - Poprawiony óroda, 17 sierpnia 2011 17:17

---

*koncepcje zarządzania – teoria i praktyka. Materiały konferencyjne. Chrzanów, 28 czerwca 2000*

, Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Marketingu w Chrzanowie, Chrzanów 2000.

- Ówiklicki M., Obora H., *Kompleksowe wykorzystanie 7 „nowych” metod TQM*, „Problemy Jakości” nr 8, 2000.

- Ówiklicki M., *Macierz celów i środków*, „Przegląd Organizacji”, nr 11, 2004, s. 19-21.

### *7 klasycznych metod TQM*

- Ówiklicki M., Obora H., *Wykorzystanie 7 klasycznych metod TQM w procesie G8D*, [w:] „Zarządzanie organizacjami w warunkach konkurencyjnej gospodarki”, Monografie Politechniki Łódzkiej, nr 1836, pod red. S. Lachiewicza i A., Zakrzewskiej-Bielawskiej, Wyd. Politechniki Łódzkiej, Łódź 2009, s. 90-99.

### *Metoda flagi*

- Ówiklicki M., *Wprowadzenie do metody „flag”*, „Organizacja i Kierowanie” nr 3, 2000.

### *QFD*

- Ówiklicki M., Obora H., *Zintegrowane podejście QFD/hoshin w planowaniu strategicznym*, „Problemy Jakości”, nr 10 2004, s. 6-9.

- Ówiklicki M., Obora H., *Ewolucja i dyfuzja metody QFD*, „Problemy Jakości”, nr 3 2008, s. 4-7.

- Ówiklicki M., Obora H., *Kierunki rozwinięcia metody QFD*, „Problemy Jakości”, nr 4 2008, s. 10-13.

- Ówiklicki M., Obora M., *Metoda QFD w procesie projektowania strategii organizacji*, [w:] „Instrumenty i obszary przeobrażeń i zmian organizacyjnych w warunkach globalizacji” red. nauk. A. Potocki, Difin, Warszawa 2009, s. 458-466.

## Publikacje o hoshin kanri

Wpisany przez Ćwiklicki Marek

poniedziałek, 28 grudnia 2009 09:12 - Poprawiony środa, 17 sierpnia 2011 17:17

---

*Zbiorcza publikacja o wszystkich wyżej wymienionych metodach pomocniczych:*

- Ćwiklicki M., Obora H., *Metody TQM w zarządzaniu firmą. Praktyczne przykłady zastosowań*, Wyd. Poltext, Warszawa 2009.
- Ćwiklicki M., Obora H., *Wprowadzenie do metod TQM*, Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków, 2011.